

RESUMEN EJECUTIVO

Vamos rompiendo barreras: los actores locales y nacionales en el nexo humanitario-desarrollo-paz (HDP)

En el nexo entre la ayuda humanitaria, el desarrollo y la paz (HDP), se está poniendo mayor atención en el rol de los actores locales y nacionales (ALN) por sus conexiones con las comunidades y su enfoque en las necesidades integrales y vulnerabilidades de éstas (Ministry of Foreign Affairs Denmark et al., 2023). No obstante, las experiencias de los ALN suelen quedar fuera del marco del nexo, su implementación y evaluación (Morinière and Morrison-Métois, 2023). Asimismo, el enfoque internacional del nexo HDP ha sido criticado por carecer de ejemplos concretos de programación integrada e integral (Morinière and Morrison-Métois, 2023; IASC, 2024).

En el presente informe se da espacio a las voces de los ALN en el debate sobre el nexo HDP. Se destacan sus puntos de vista y experiencias en el diseño y a implementación de programas que abarcan los tres sistemas, con base en información obtenida de encuestas y entrevistas (KII) con ALN realizadas en 22 países. El informe presenta las conclusiones clave que sirven para comprender dichas experiencias y ofrece recomendaciones para que el sistema internacional reconozca y apoye a las ALN en su trabajo de nexo.

El análisis se ha plasmado en cinco **lecciones clave**:

- 1** A diferencia del sistema internacional, los ALN conciben e implementan el enfoque del nexo HDP en sus programas con una combinación de prioridades de largo y corto plazo. Aunque no suelen usar el mismo lenguaje del nexo HDP, buscan alcanzar objetivos similares.
- 2** Los programas con enfoque de nexo de los ALN nacen de sus interacciones con las comunidades y de las necesidades integrales de las comunidades y sus vulnerabilidades, y no desde políticas ni marcos internacionales. Los insumos de la comunidad no siempre encajan con los diseños tradicionales de intervenciones, ni los límites entre desarrollo, paz y la ayuda humanitaria.
- 3** En su trabajo de nexo, los ALN suelen enfocarse en la participación comunitaria, la programación pro-paz y la inclusión de género – que al sistema internacional le cuesta incorporar plenamente.
- 4** Los ALN están encontrando formas de financiar e implementar programas con enfoque de nexo, a pesar del limitado acceso a financiamiento flexible de calidad y la rigidez de los procesos de debida diligencia que exigen los donantes y financiadores.

5

Ya se evidencian resultados positivos de los esfuerzos de los ALN, pero todavía no se miden de forma sistemática los impactos de sus programas con enfoque de nexo.

Al promover e implementar los enfoques de nexo, el sistema internacional no ha logrado un éxito uniforme, pero los ALN han encontrado formas prácticas de operativizar estos enfoques por su proximidad a las comunidades y su comprensión de sus necesidades. El presente informe está alineado con las recomendaciones actuales, ampliamente reconocidas que proponen la incorporación de los ALN en las estructuras internacionales de coordinación, con lo que se busca garantizar que tengan acceso a financiamiento equitativo y flexible y fortalecer sus capacidades (Ministry of Foreign Affairs Denmark et al., 2023; IASC, 2024). El sistema internacional puede aprovechar tres oportunidades para brindar más apoyo a los ALN en la programación de nexo HDP:

01

Destacar y aprender de la labor de los ALN en el nexo HDP.

- Lograr una mejor comprensión del lenguaje matizado de los ALN y su conceptualización práctica del nexo HDP para conocer lo que está funcionando en el terreno.
- Generar una base mundial de buenas prácticas y aprendizajes derivadas de la programación de nexo liderada localmente, en el que se incluyan estrategias, enfoques y mecanismos que hayan sido efectivos para abordar los objetivos de paz y género.
- Visibilizar y destacar el trabajo de los ALN, para generar espacios de intercambio de aprendizajes y colaboración con otros actores a nivel regional e internacional.

02

Buscar que participen los ALN en el diseño y la medición de resultados de la programación de nexo HDP.

- Al diseñar estrategias y programas de nexo mundiales y locales, incluir a los ALN, en especial para aprovechar los enfoques de paz y género que estos integran.
- Promover la participación de los ALN en el co-diseño de marcos y herramientas de monitoreo y evaluación (MyE) para capturar de manera sistemática los resultados de los enfoques de nexo liderados localmente.
- Ampliar la definición del éxito y la forma de medirlo para fomentar el uso de enfoques en los que se reconozca la complejidad y se utilicen resultados y métricas intersectoriales que reflejen la calidad de las relaciones y otros indicadores de proceso.

03

Poner más financiamiento en manos de los ALN para la programación de nexos.

- Habrá que incluir a los ALN en los diálogos sobre financiamiento para programación de nexos HDP y otorgarles financiamiento flexible y de largo plazo para potenciar directamente su labor.
- Reforzar los fondos y los costos operativos para así fortalecer las capacidades y la sostenibilidad de las organizaciones que trabajan de cerca con las comunidades para potenciar la labor de los ALN.