

RÉSUMÉ EXÉCUTIF

Repousser les limites : l'engagement des acteurs locaux et nationaux dans le nexus humanitaire-développement-paix

Le système international s'intéresse de plus en plus au rôle des acteurs locaux et nationaux (ALN) dans le nexus humanitaire-développement-paix (HDP) en raison de leurs liens avec les communautés et de l'attention qu'ils portent aux besoins holistiques et aux vulnérabilités (Ministry of Foreign Affairs Denmark et al., 2023). Pourtant, les expériences des ALN sont souvent absentes de la manière dont le nexus est encadré, mis en œuvre et évalué (Morinière et Morrison-Métois, 2023). En même temps, les approches internationales du nexus HDP ont été critiquées pour leur manque d'exemples concrets de programmes intégrés et holistiques (Morinière et Morrison-Métois, 2023 ; IASC, 2024).

Ce rapport fait entendre la voix des ALN dans le débat sur le nexus HDP. Il met en lumière leurs perspectives et leurs expériences en matière de conception et de mise en œuvre de programmes qui englobent les trois systèmes, en s'appuyant sur des données d'enquête et des entretiens avec des informateurs clés (KII) auprès des ALN dans 22 pays. Le rapport fournit des informations clés pour comprendre ces expériences et propose des recommandations sur la manière dont le système international peut mieux reconnaître et soutenir le travail de type nexus des ALN.

L'analyse est condensée en **cinq points clés** :

- 1** Les ALN conçoivent et mettent en œuvre l'approche du nexus HDP différemment du système international, en utilisant des approches de programmation qui combinent des priorités à long terme et à court terme. Souvent, elles n'utilisent pas le même langage que celui du nexus HDP, mais poursuivent des objectifs similaires.
- 2** La programmation de type nexus des ALN est le fruit de leurs interactions avec les communautés et de leurs besoins et vulnérabilités holistiques, plutôt que d'être dictée par des politiques et des cadres internationaux. Les contributions des communautés peuvent ne pas correspondre aux modèles d'intervention traditionnels ou ne pas s'inscrire parfaitement dans les limites du développement, de la paix ou de l'aide humanitaire.
- 3** Le travail des ALN en matière de nexus met souvent l'accent sur l'engagement communautaire, la programmation de la paix et l'intégration de la dimension de genre - que le système international a du mal à intégrer.
- 4** Les ALN trouvent des moyens de financer et de mettre en œuvre des programmes de type « nexus », malgré un accès limité à des financements de qualité et non cloisonnés, et malgré les processus rigides de diligence raisonnable des donateurs/bailleurs de fonds.

5

Les résultats positifs sont évidents grâce aux efforts des ALN, mais l'impact des programmes de type « nexus » des ALN n'est pas encore mesuré de manière systématique.

Le système international a connu un succès mitigé dans la promotion et la mise en œuvre des approches de nexus, mais les ALN ont trouvé des moyens pratiques d'opérationnaliser ces approches grâce à leur proximité avec les communautés et à leur compréhension des besoins de ces dernières. Ce rapport s'aligne sur les recommandations existantes et bien comprises visant à inclure les ALN dans les structures de coordination internationale, à garantir leur accès à un financement équitable et flexible, et à renforcer leurs capacités (Ministry of Foreign Affairs Denmark et al., 2023 ; IASC, 2024). Le système international peut capitaliser sur trois opportunités pour mieux soutenir le rôle des ALN dans la programmation du nexus HDP :

01

Présenter et tirer des enseignements du travail des ALN sur le nexus HDP.

- Mieux comprendre le langage nuancé des ALN et leur conceptualisation pratique du nexus afin d'apprendre ce qui fonctionne dans la pratique.
- Créer une base de données mondiale de bonnes pratiques et d'enseignements sur la programmation des interfaces au niveau local, y compris des stratégies/approches/mécanismes efficaces pour atteindre les objectifs de paix et de genre.
- Partager et mettre en valeur le travail des ALN, en créant des opportunités d'échanger des connaissances et de collaborer avec d'autres aux niveaux régional et international.

02

Impliquer les ALN dans la conception et la mesure des résultats de la programmation du nexus HDP.

- Intégrer les ALN lors de l'élaboration de stratégies et de programmes de nexus mondiaux et locaux, en s'appuyant notamment sur l'intégration par les ALN des aspects liés à la paix et au genre.
- Engager les ALN dans la co-conception de cadres et d'outils de suivi et d'évaluation (S&E) afin de saisir systématiquement les résultats des approches nexus menées au niveau local.
- Élargir la manière dont les programmes définissent et mesurent le succès afin d'encourager les approches qui reconnaissent la complexité et utilisent des résultats intégrés ou intersectoriels ainsi que des mesures reflétant la qualité des relations et d'autres indicateurs de processus.

03

Mettre davantage de fonds à la disposition des ALN pour la programmation du nexus.

- Inclure les ALN dans les discussions sur le financement de la programmation du nexus HDP et fournir un financement plus flexible et à plus long terme pour permettre directement le travail des ALN.
- Soutenir le financement et les frais généraux afin de renforcer les capacités et la durabilité des organisations qui travaillent en étroite collaboration avec les communautés pour permettre indirectement le travail des ALN.