حاله النظام الإنسانى

تقرير عام 2026

جينيفر دوهرتى | باحثة أولى، مؤلفة تقرير حالة النظام الإنسانى لعام 2026

15 سبتمبر/أيلول 2026

2022-2025: اربعه اعوام من الأزمات والصراعات

ازدادت الصدمات المناخية وتصاعد العنف الذى تمارسه الدول مع تراجع مسوى السلام فى العالم.



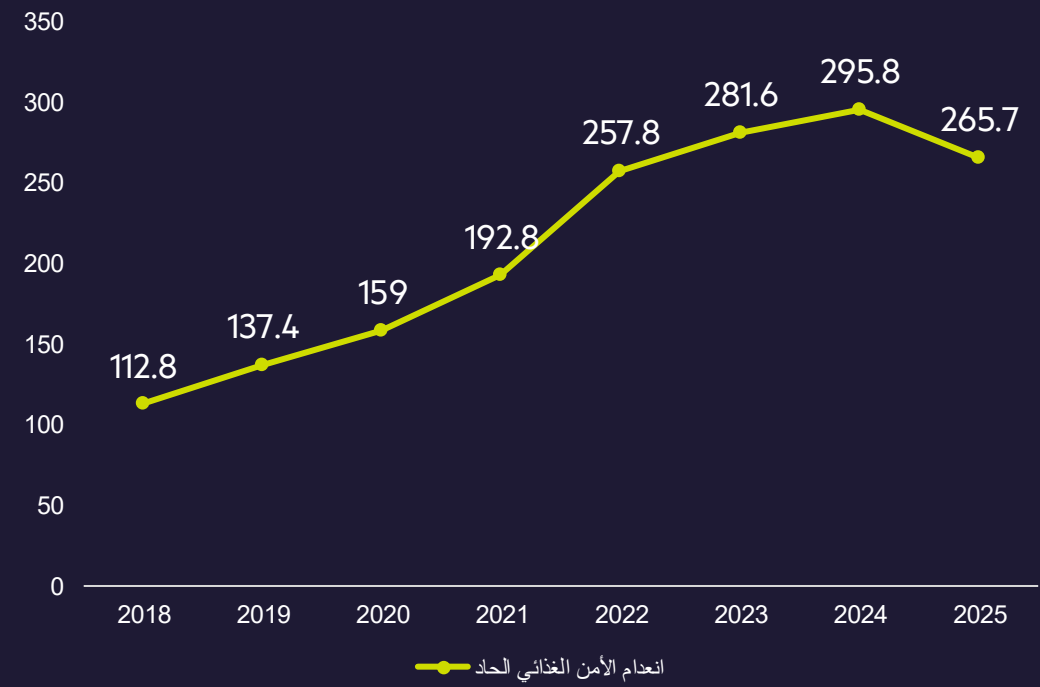




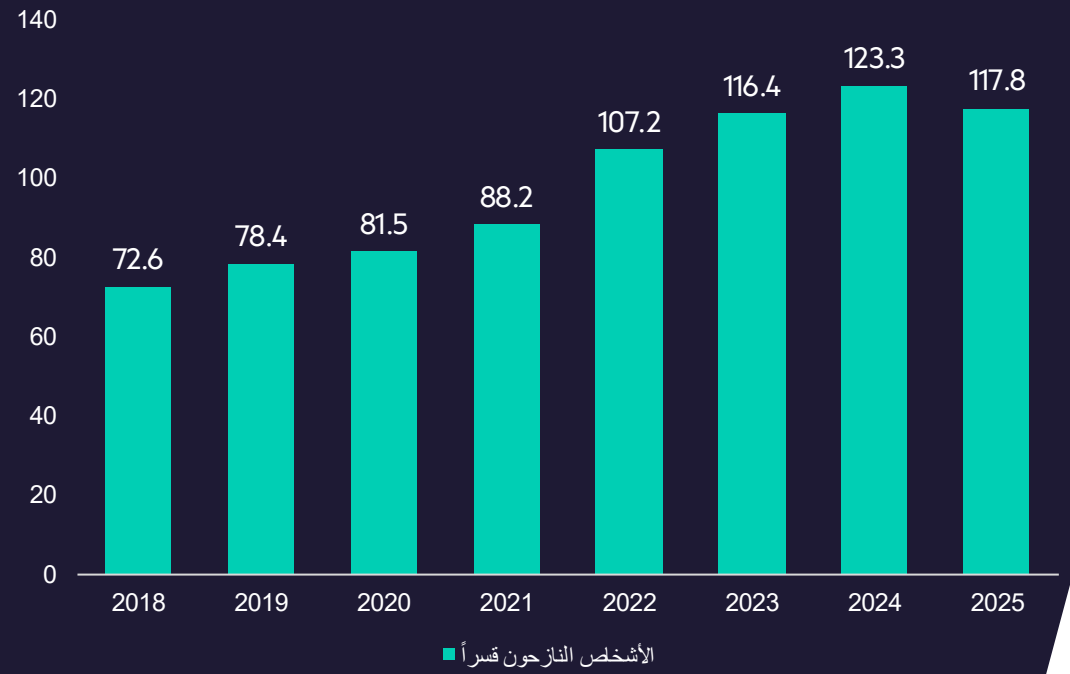


2022-2025: أربع أعوام من الأزمات والصراعات

بلغ الأمن الغذائي الحاد مستويات قياسية

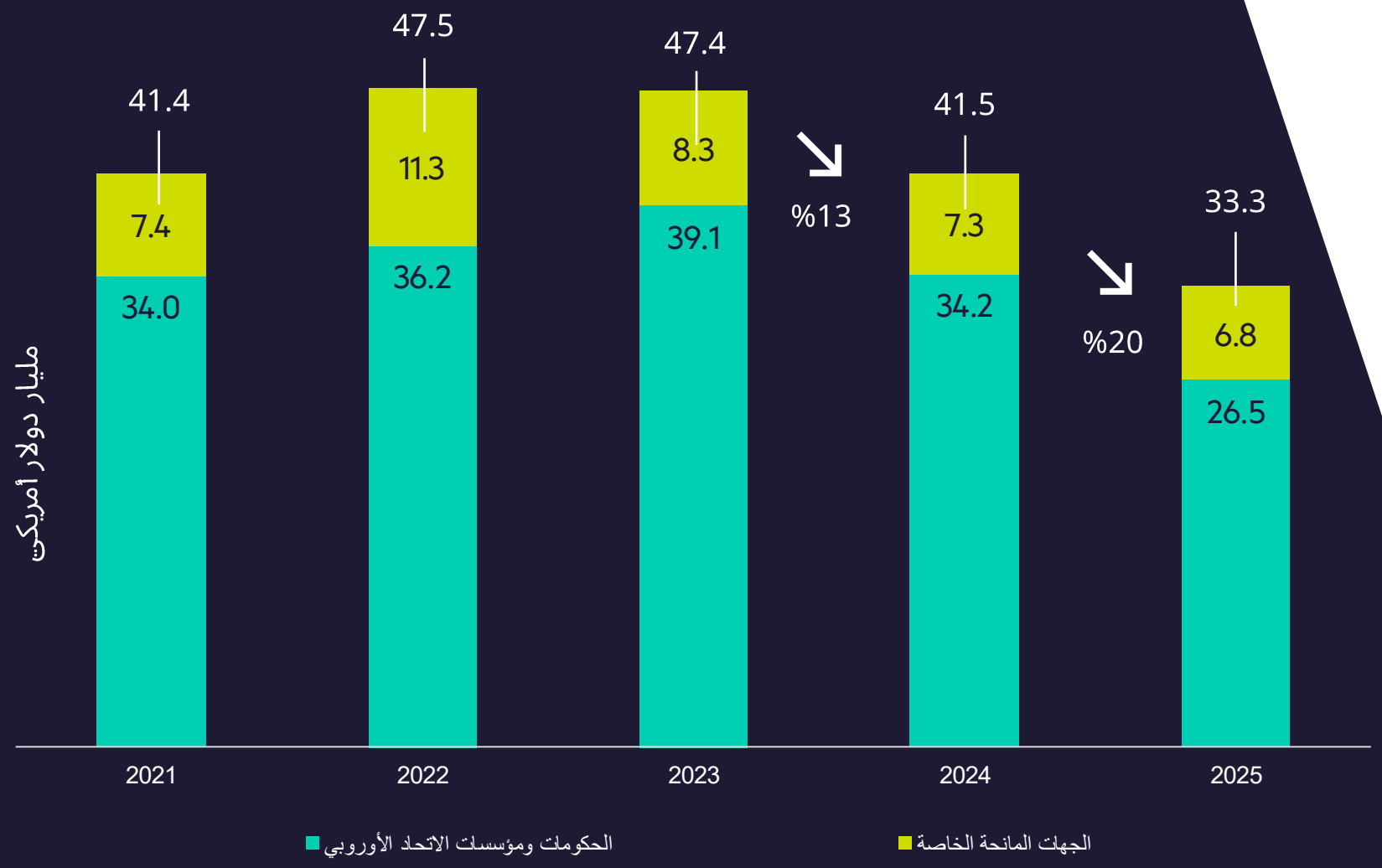


ازداد النزوح القسري



ALNAP

ازمه انكماش



انخفض التمويل الإنساني بنسبه 30% من عام 2022 إلى عام 2025 – انخفض من 47.5 مليار إلى 33.3 مليار

اداء النظام الإنسانى الدولى

1. تحديد الأولويات تحت الضغط
2. ما الذى يُجدى نفعاً، وباى ثمن
3. المبادئ والحمايه
4. السلطه والمساءله
5. التعلم والتكيف



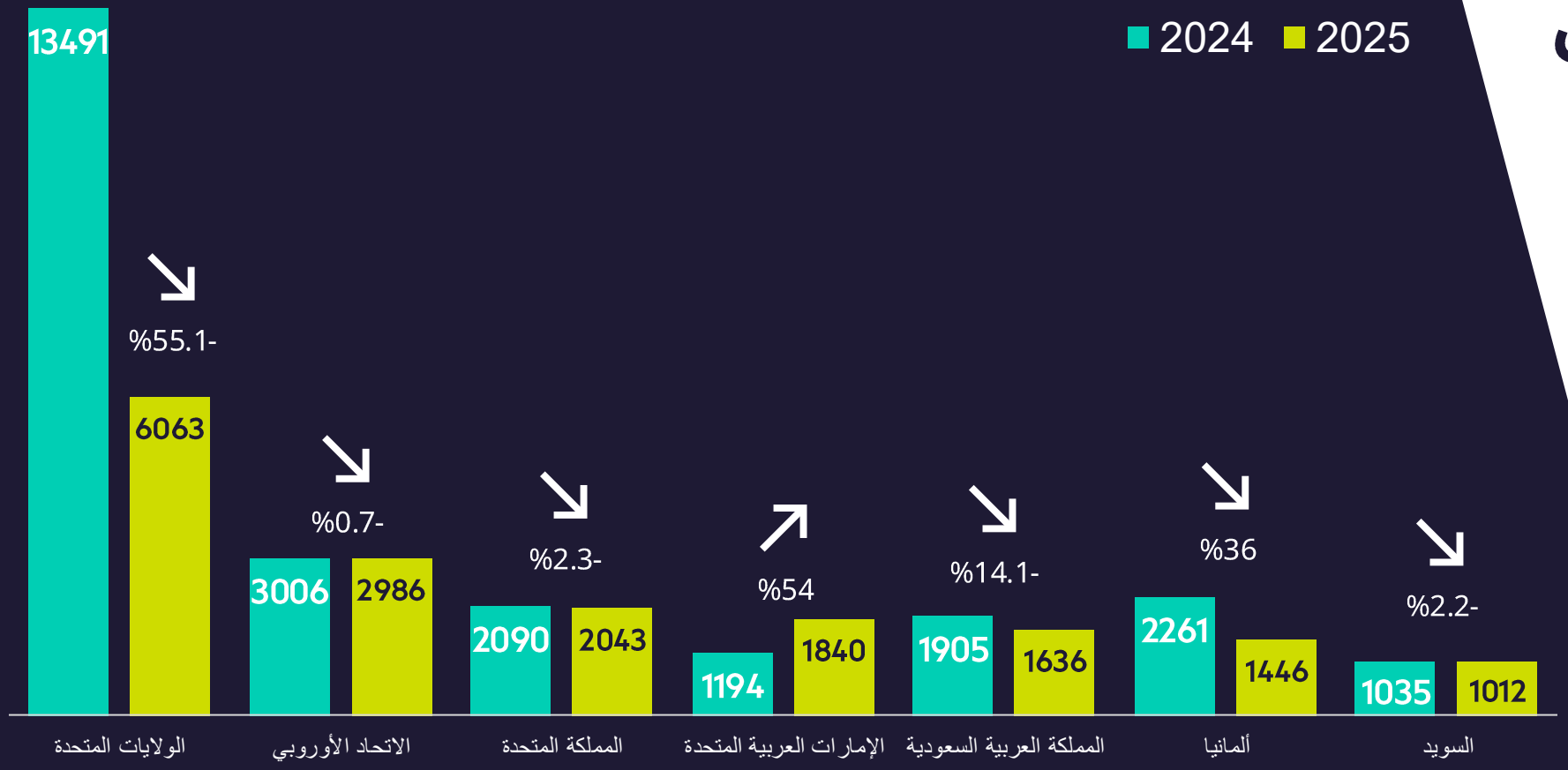
1

تحديد الأولويات تحت الضغط

أدت تخفيضات التمويل إلى اتخاذ خيارات صعبة بشأن الأشخاص الذين يجب دعمهم والوظائف التي يجب الإبقاء عليها

انهيار في التمويل يمتد أثره لأجيال

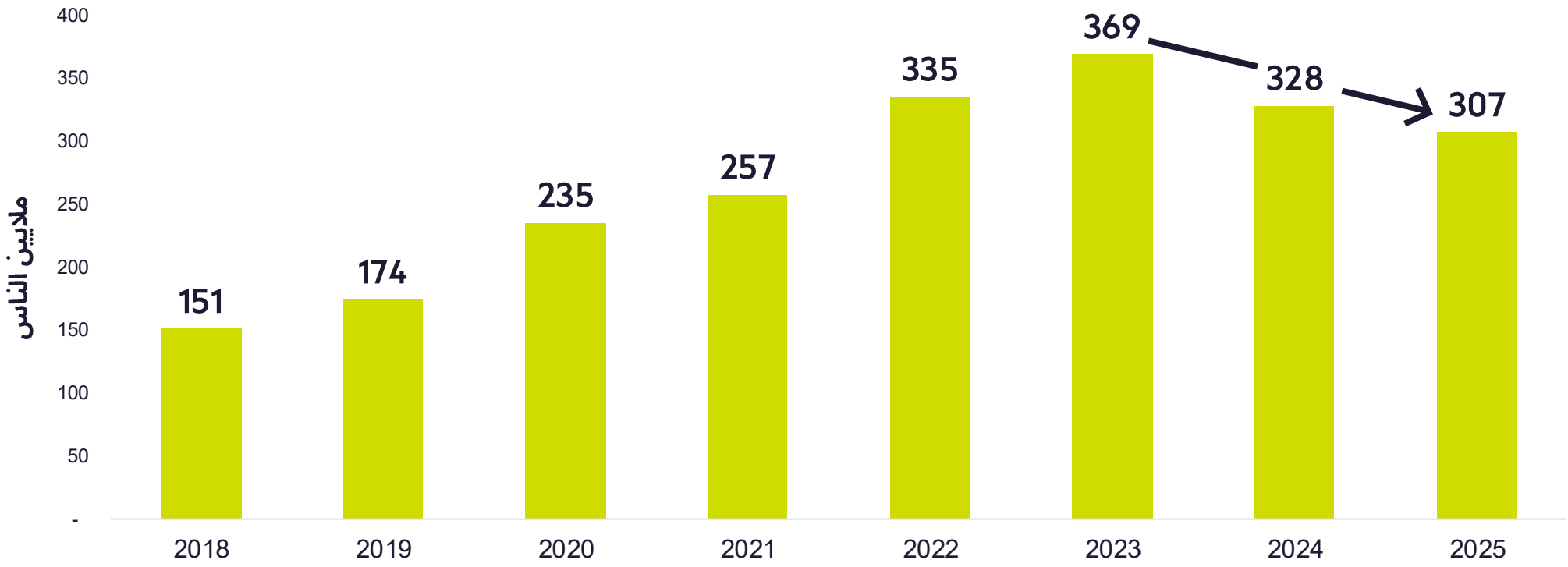
التغير في التمويل الإنساني المقدم من الجهات المانحه العامه في الفترة 2024-2025



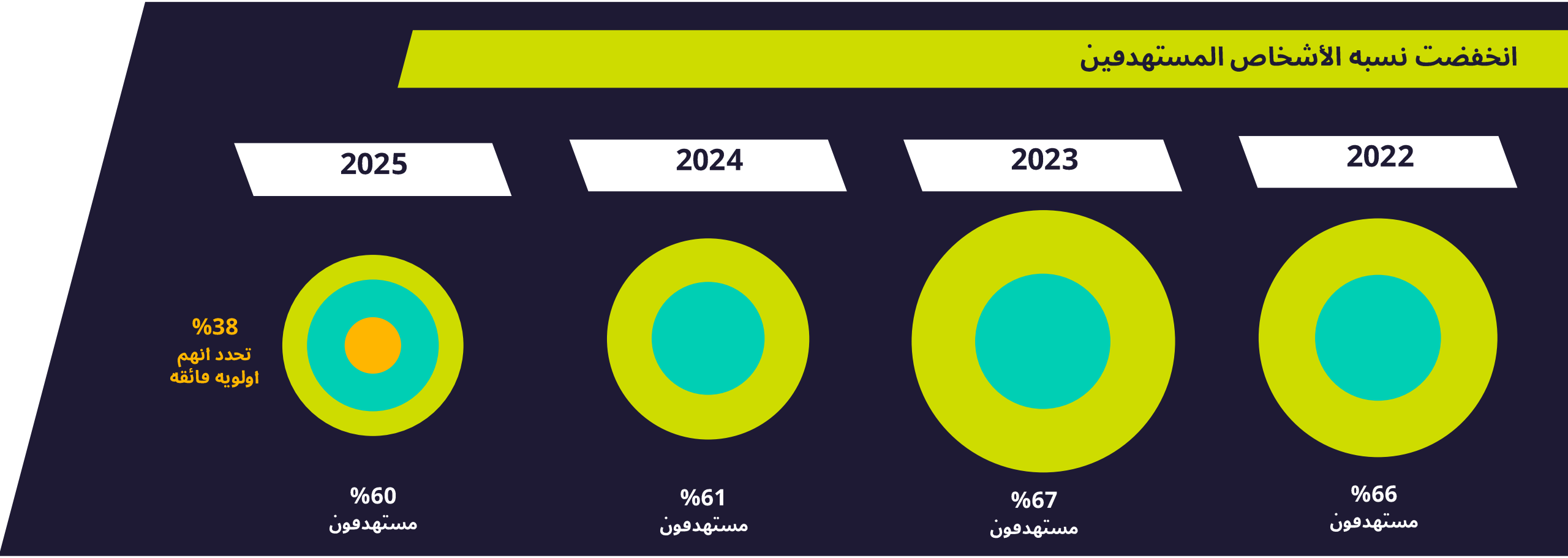
بدات التخفيضات في عامي 2023 و2024، ولكن تبعتها صدمه كبيرة في اوائل عام 2025

ضاق نطاق الأولويات

انخفض عدد الأشخاص المصنفين على انهم *بحاجه إلى مساعدات إنسانيه* بعد عام 2023



تقلصت الأهداف واصبحت هناك مبالغه فى تحديد أولوياتها



كانت المساعدة غير كافيه

لم يتم الوصول إلا إلى 38%
من *المحتاجين* في عام 2025



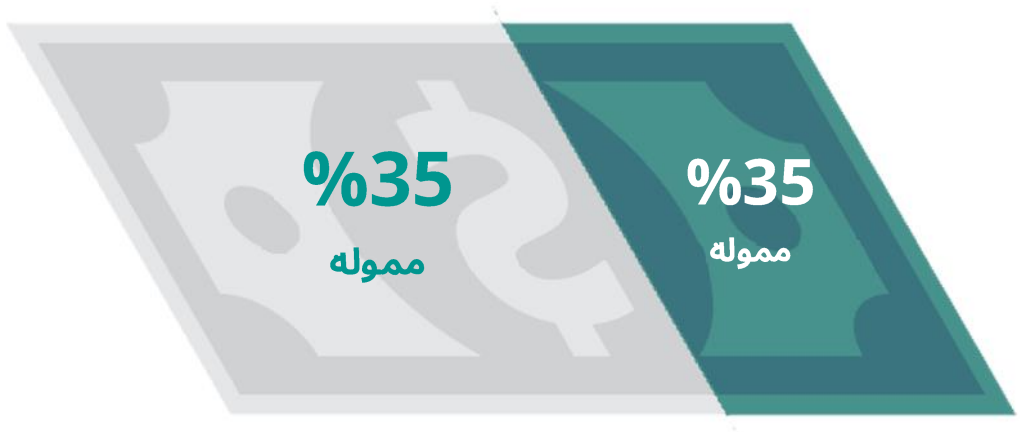
كان الشاغل الرئيسي للناس هو «عدم كفايه المساعدات».

«انتم تجلبون القليل للكثيرين وما لا يكفي لأحد».

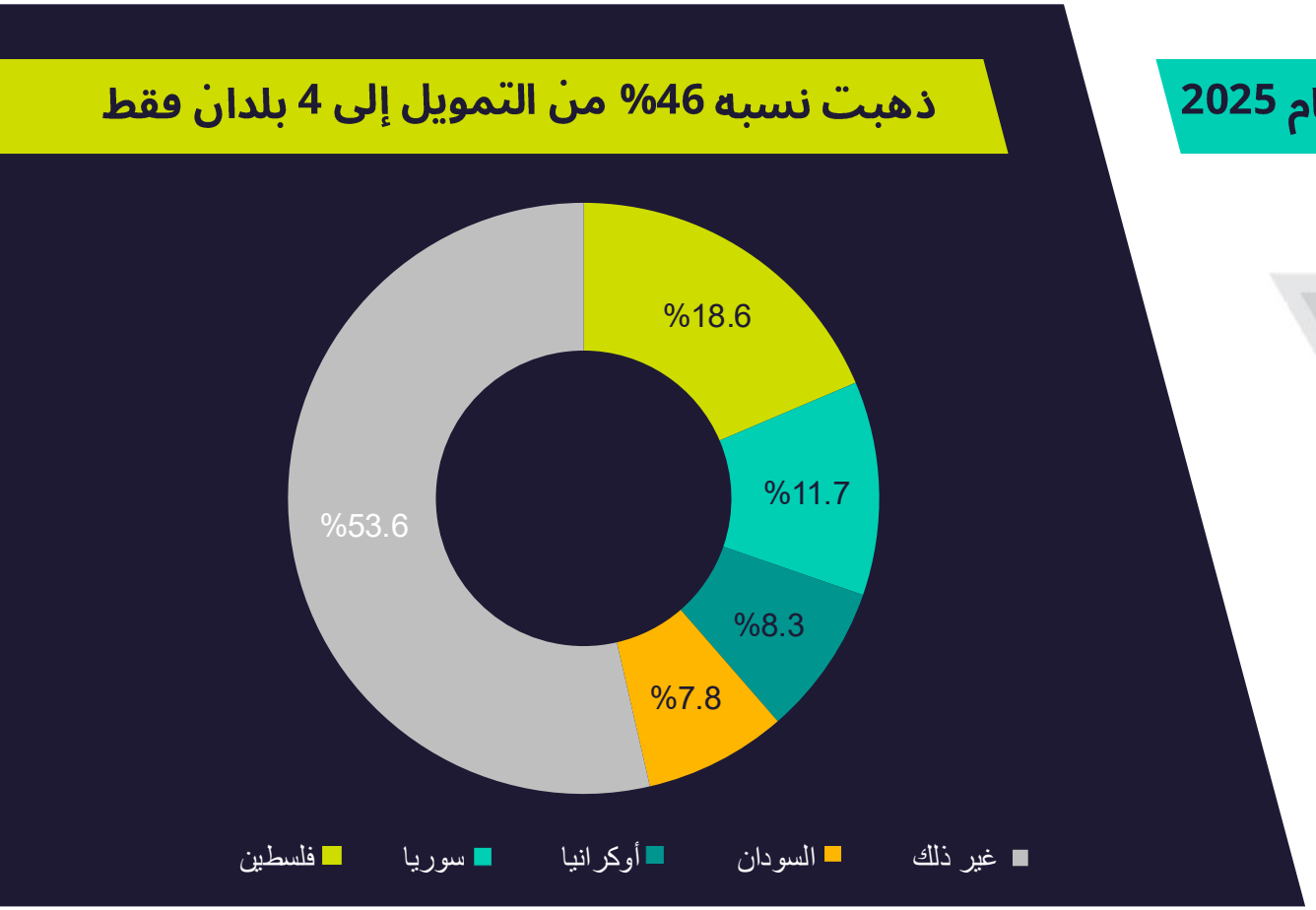
- عامل في المجال الإنساني في فلسطين

تركزت الأموال المخفضه فى سيافات فليله

لم يُلب سوى 35% من متطلبات التمويل فى عام 2025



ذهبت نسبه 46% من التمويل إلى 4 بلدان فقط



وصلت مكاسب الاستهداف والشمول إلى طريق مسدود

«موظفاتنا الوطنيات هن العمود الفقرى لمكتبنا للتواصل مع النساء المتضررات».

- منسقه إقليميه، افغانستان

2025

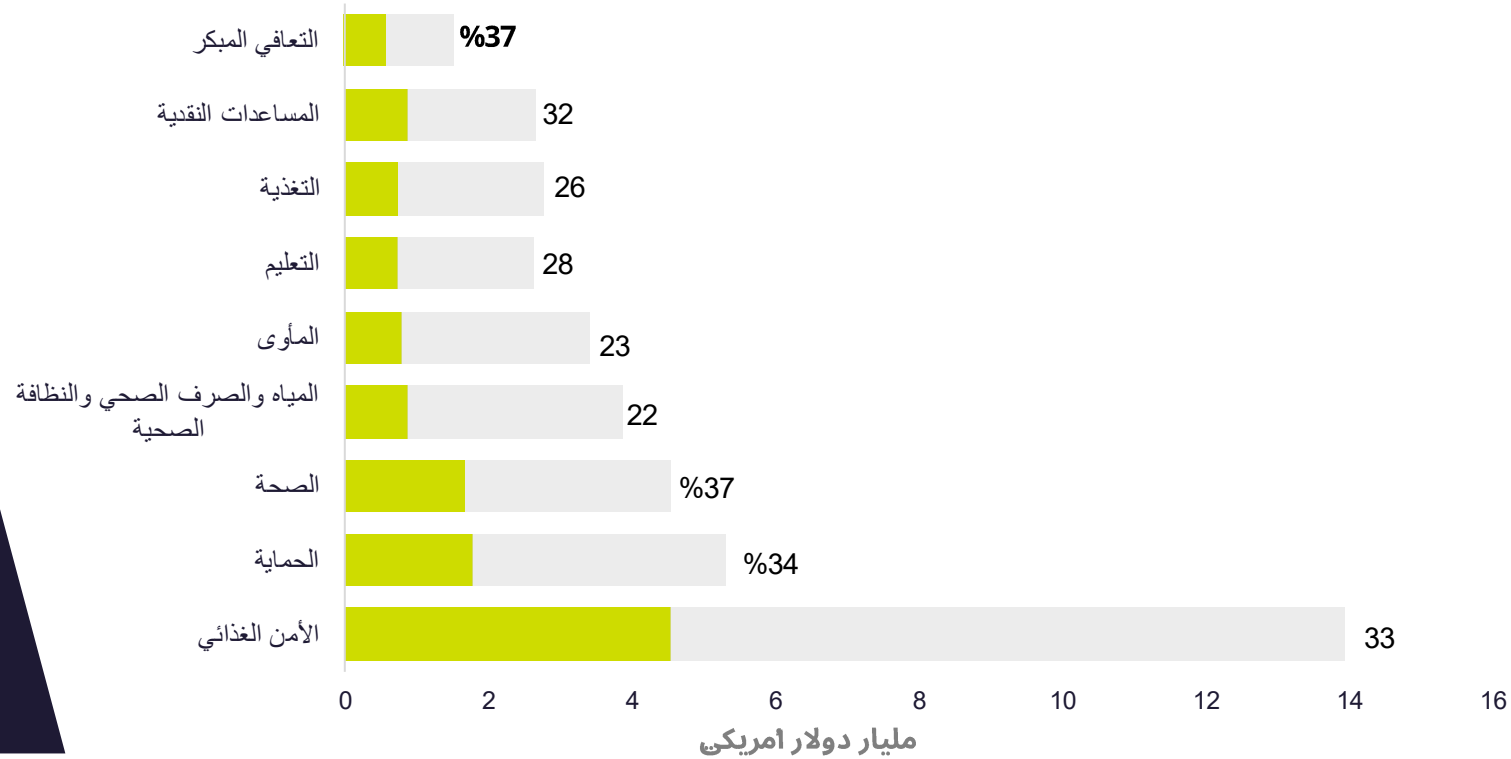


%51

من الأشخاص المتضررين من الأزمه راوا ان المساعدات ذهبت إلى الأناس الأكثر احتياجا

حتى القطاعات المنقذة للحياة تقلصت

انخفض التمويل المجمع مقارنه بمتطلبات النداءات فى جميع القطاعات تقريبا فى عام 2025



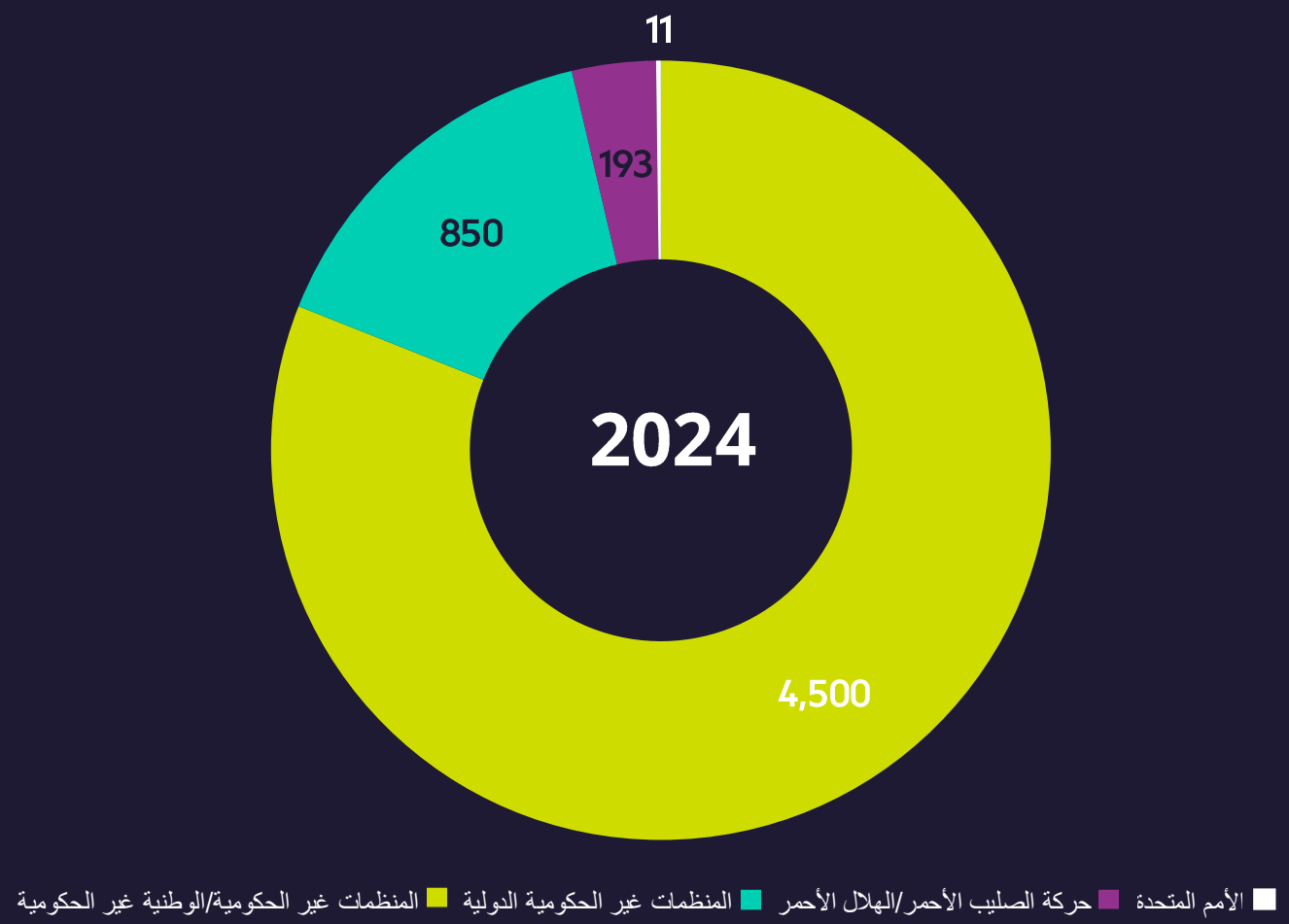
> أصبحت فئه معينه من المساعدة اقل اهميه بسبب غياب المال، وليس لأن الناس لا يحتاجون إليها.

- ممثل منظمه غير حكوميه دوليه

استجابت المنظمات بتقليص عدد الموظفين والوظائف

تشير التقديرات الأوليه إلى ان النظام ربما يكون قد فقد 9% من المنظمات و23% من الموظفين في عام 2025

العدد التقديري للمنظمات الإنسانيه، 2024



يُعطي العاملون في المجال الإنساني الأولويه في وضع البقاء على قيد الحياة

وُجهت انتقادات للخيارات باعتبارها تتخذ من القمه إلى القاعدة وليست إستراتيجيه

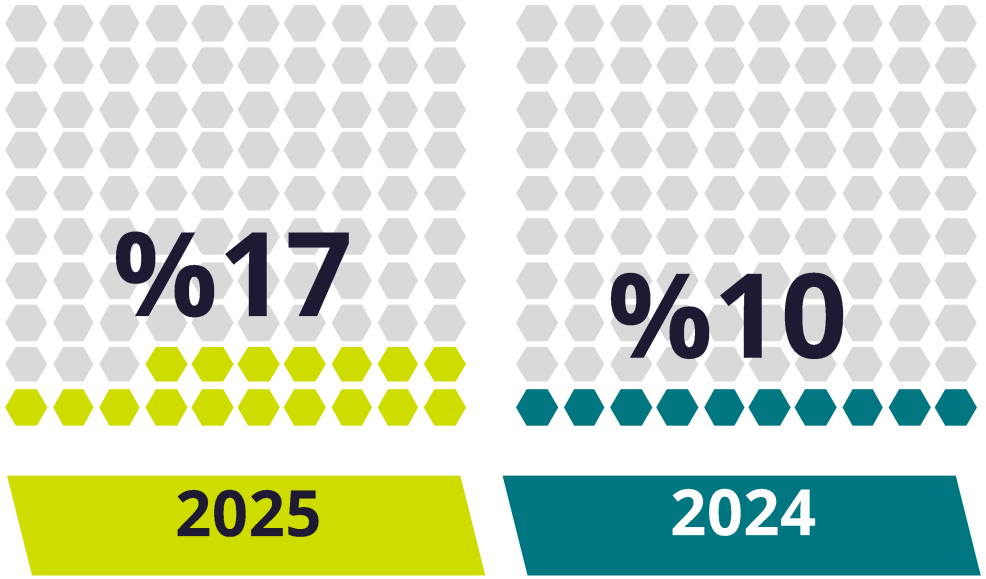
ثلث

العاملين في مجال الإغاثه قالوا إن الثقه والفخر قد انخفضا

> لم يكن الأمر يتعلق بتحديد الأولويات بقدر ما كان يتعلق بتدارك الخسائر الناجمه عن خفض التمويل
>
> - ممارس دولي في مجال العمل الإنساني

لم تتمكن بدائل التمويل من سد الفجوات

زادت دول الخليج حصتها في المساعدات الإنسانيه الدوليه العامه من 10% في عام 2024 إلى 17% في عام 2025



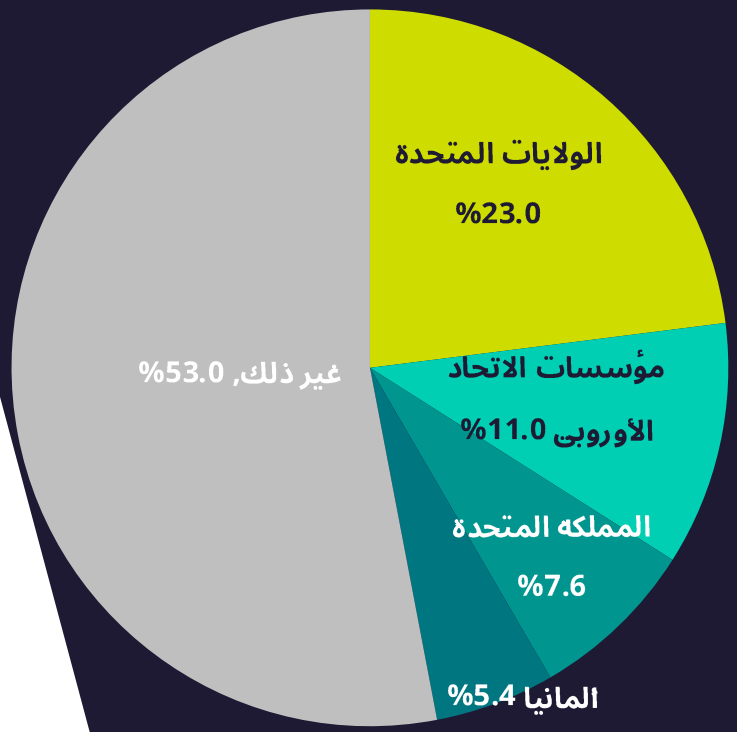
لا ينبغي التعامل مع العمل الخيري كمجرد صراف آلي... ولكن ينبغي النظر إلى دوره في الشراكه، ودوره في حشد الأطراف المعنيه، ودوره في المناصرة وكسب التأييد.

- ممثل للمنظمات الخيريه

ظل النظام مركزاً بشكل خطير

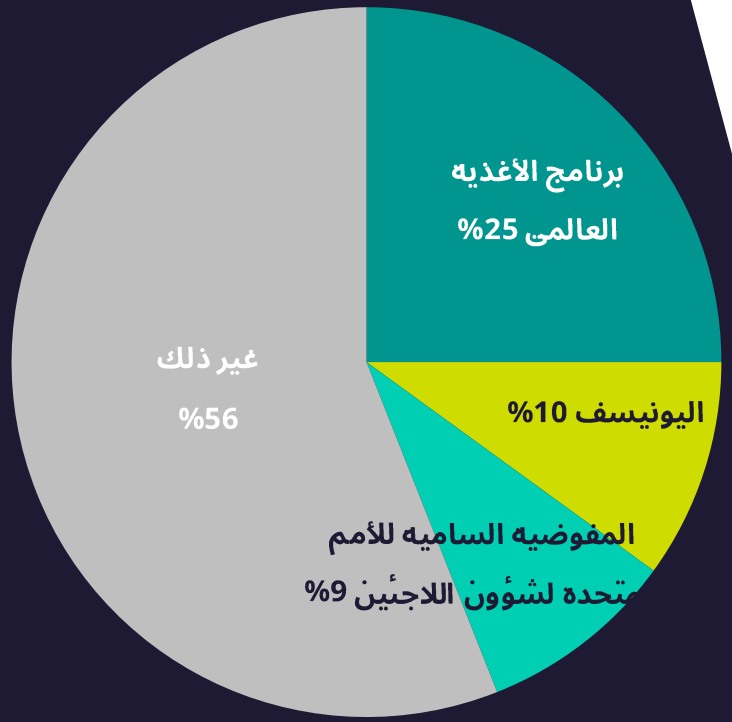
%47

من التمويل المقدم من الجهات المانحه العامِه في عام 2025 قدم من أربع جهات مانحه في لجنه المساعدة الإنمائيه



%44

من الأموال القابله للتتبع تلقتها ثلاث وكالات تابعه للأمم المتحدة





2

ما الذى يُجدى نفعاً، وبأى ثمن

تزايدت الضغوط على النظام لإثبات فعاليته
وتحقيق المزيد بموارد أقل

مجالات التقدم التى أعاقتها التخفيضات والقيود

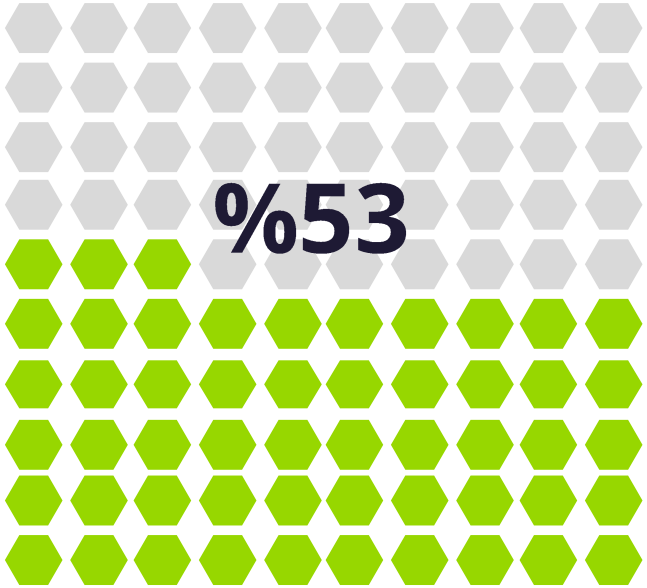
التقدم

مجالات واضحه للتقدم فى الأمن الغذائى، والاستجابه للأوبئه، والتغذيه...

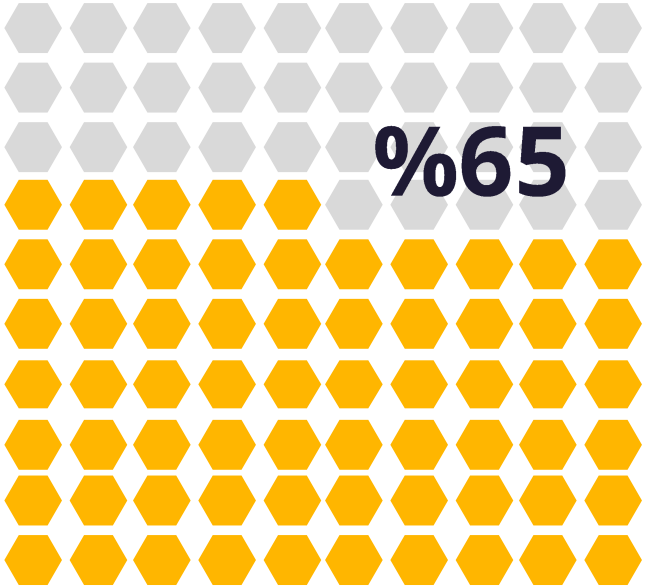
النتائج المتوقفه

... ولكن النتائج تعثرت بسبب السياسه وانعدام الأمن وتخفيضات التمويل

جودة أفضل واستجابه أسرع من خلال الشراكات المحليه والأدوات الرقميه



... من المتلقين للمساعدات كانوا راضين عن توقيت تقديم المساعدات



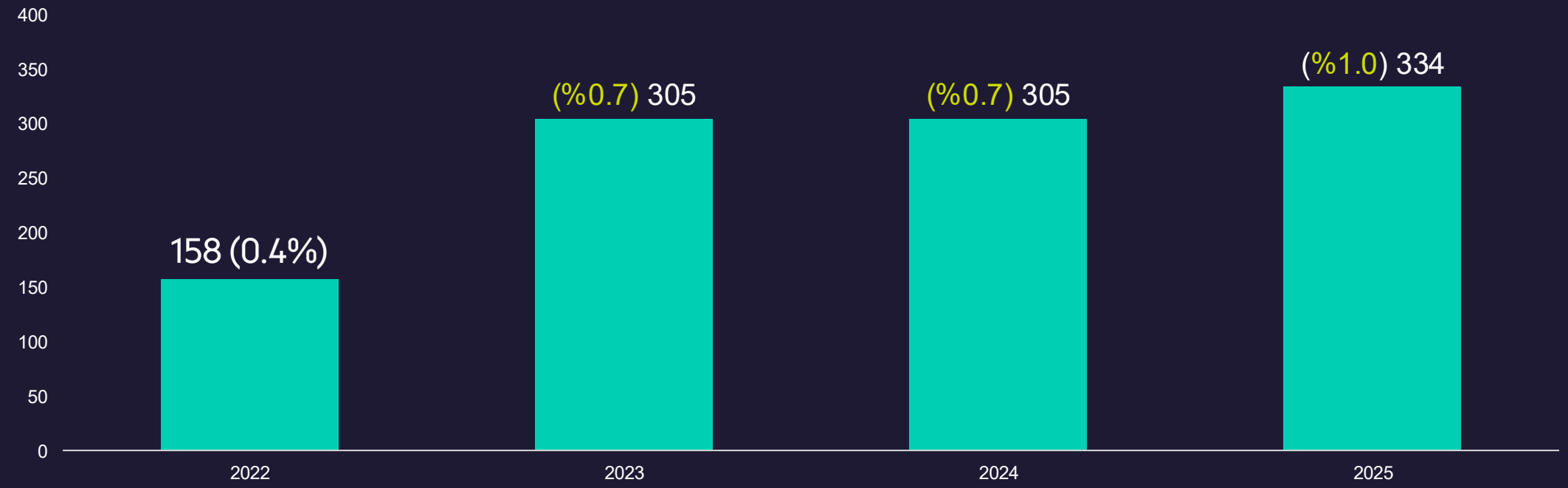
... من المتلقين للمساعدات كانوا راضين عن جودة المساعدات



قال الممارسون في مجال تقديم المساعدات إن الجودة هي المجال الذي يحتاج إلى أكبر قدر من التحسين

ازداد العمل الاستباقي ولكنه ظل هامشياً

شكل التمويل المتاح للعمل الاستباقي 1% من إجمالي المساعدات الإنسانيه الدوليه



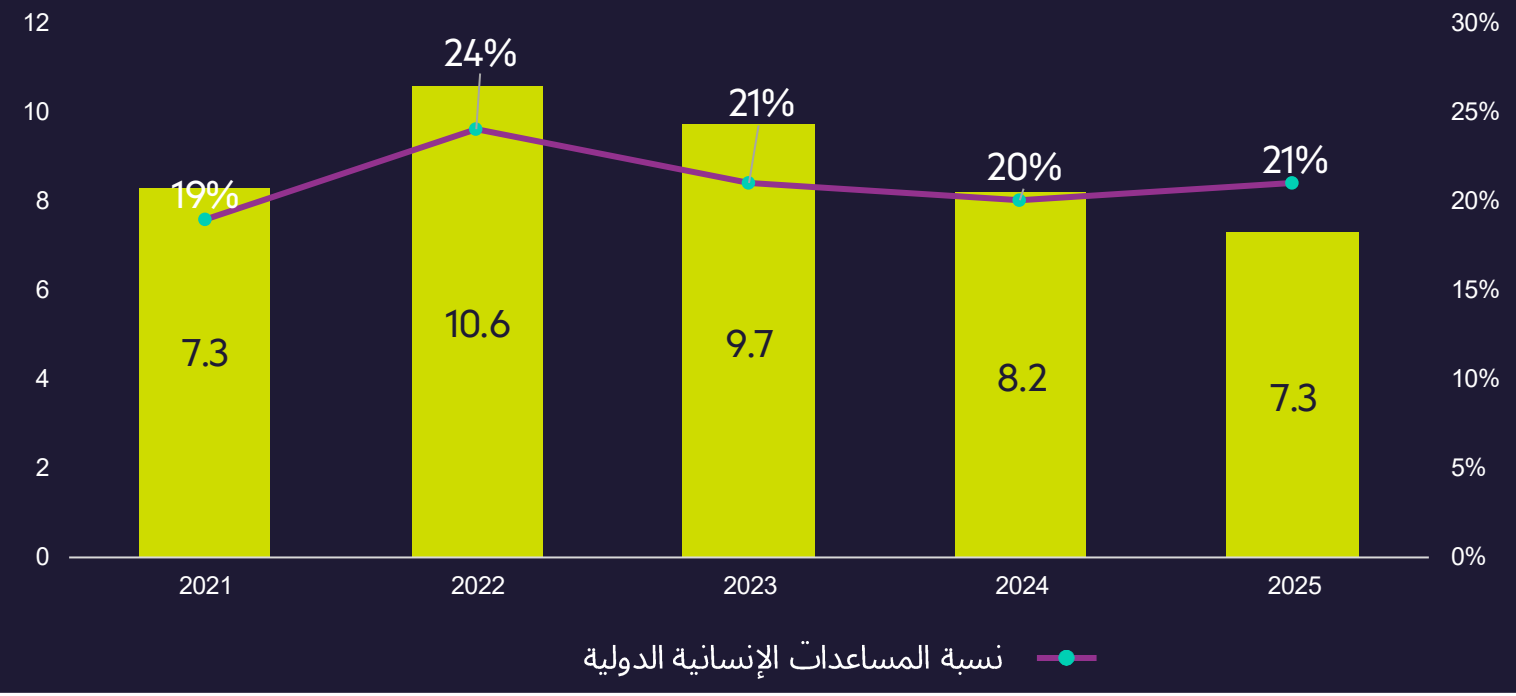
انخفض التمويل النقدى، على الرغم من الأدله القويه على الحاجه إليه

اظهر تحليل لمساعدات بقيمه 11.4 مليار دولار أمريكى أن المساعدات النقديه فعاله بنسبه

%38

أكثر من المساعدات الغذائيه

المساعدات الإنسانيه الدوليه المخصصه لبرامج المساعدات النقديه وبقسائم، 2021-2025



ALNAP

كانت فعاليه النظام تحت الأضواء

- النظام يعانى من نقص الاستثمار فى نماذج التمويل الفعاله والتوطين
- بُسّطت عمليه التنسيق، ولكن لا تزال هناك تساؤلات حول القيادة المحليه والمساءله



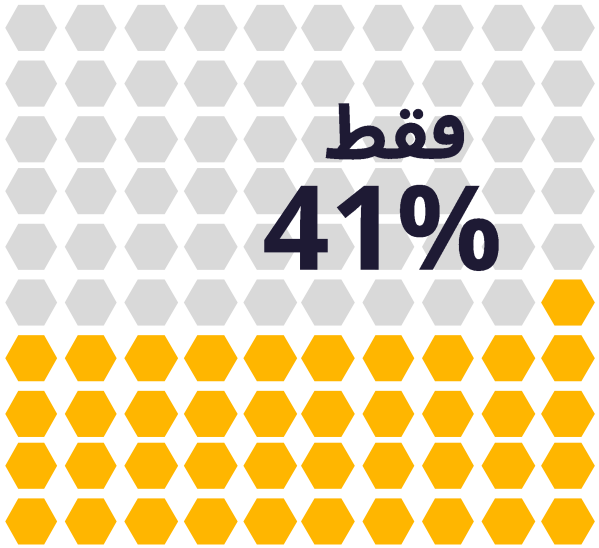
%55

من الممارسين في مجال تقديم المساعدات قيّموا التنسيق بشكل إيجابي... ولكن قال 47% إن التكاليف تفوق الفوائد

الكفاءة مهمه، ولكن باى ثمن؟

الضغط من اجل فعل المزيد بموارد اقل، مع تزايد الطلب على الأدله والقياس والكفاءة

- لا تزال الأدله المتعلقه بالنتائج وبيانات الوفيات غير متوفرة
- كانت هناك حاجه إلي ضمانات تتعلق بالجودة والبيئه وعافيه الموظفين



من الأشخاص المتضررين من الأزمه فهموا كيف استخدُمت بياناتهم

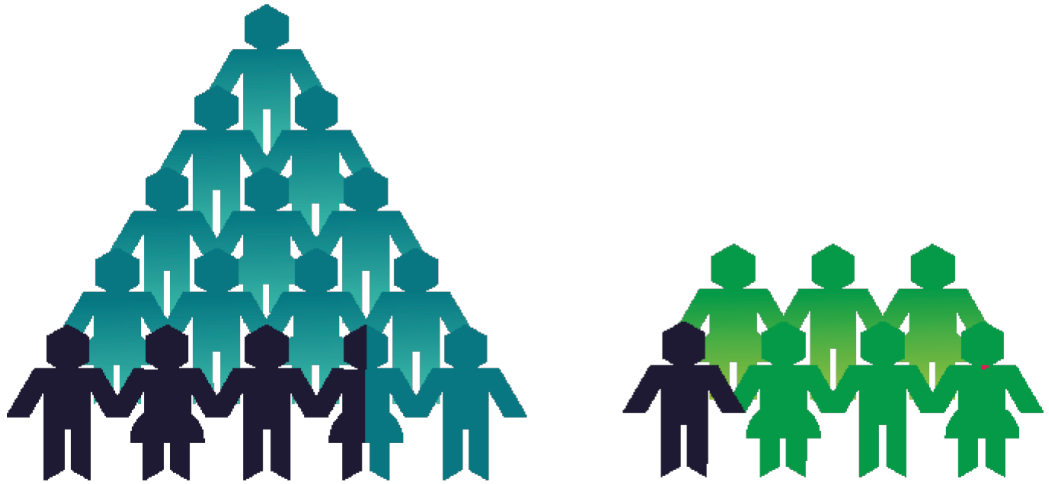


3

المبادئ والحمايه

أدت الصراعات وانتهاكات القانون الدولي الإنساني إلى زيادة المخاطر التي تهدد حماية المدنيين وتقليل قدرة العاملين في المجال الإنساني على مواجهتها

تعرض العاملون في مجال تقديم المعونه لتهديد متزايد



2022 2025

في عام 2025، تعرض 1187 من العاملين في مجال تقديم المعونه للهجوم أو الاحتجاز وقتل 350 منهم، أي أكثر من ضعف معدلات عام 2022.

تحمل الموظفون العاملون في المجال الإنساني الوطنيون العبء الأكبر من السنوات الأكثر خطورة على الإطلاق بالنسبه للعاملين في مجال تقديم المعونه

أمن الموظفين في خطر مع تقلص الفضاء الإنساني والموارد الإنسانيه

«لم تسلم مؤسسات الأمم المتحدة، ولم تسلم المدارس، ولم يسلم موظفو الوكالات التابعه للأمم المتحدة، فكيف لي أن أحمي المدنيين وأنا لا أستطيع حتى حمايه نفسي؟»

- عامل فلسطيني في مجال تقديم المعونة في غزة

واجهت جهود الحمايه عوائق متزايدة

العمل الإنساني وحمايه المدنيين والحوكمه المحليه أمور مترابطه بطبيعتها.

- فاعل محلي في مجال العمل الإنساني، ميانمار

اعتقد اننا بحاجه إلى ان نكون أكثر من مجرد حزينين. علينا أن نركز على المساءله.

- قائد في مجال العمل الإنساني

التعامل مع المبادئ

شكل العالم الأكثر استقطاباً تحدياً لتطبيق المبادئ الإنسانيه وتفسيرها.



%61

من المشاركين في المسح قالوا إن المبادئ الأربعه تجسّد إلى حد كبير ما يعنيه لهم «العمل الإنساني القائم على المبادئ».

نحن متحيزون بالفعل لأننا نعرف بالضبط من هو عدونا.

- ممثل منظمة غير حكومية وطنية في أوكرانيا

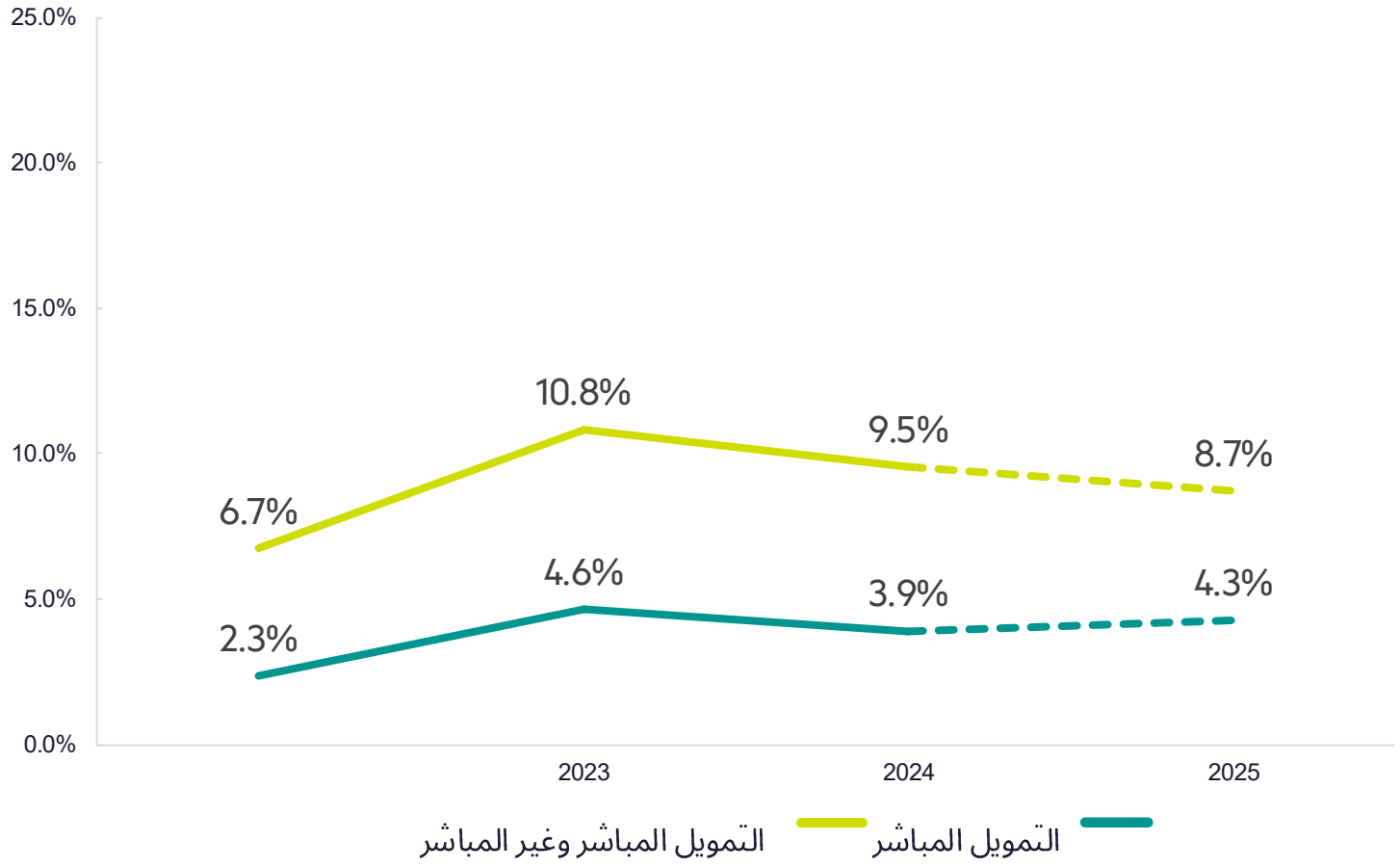


4

السلطه والمساءله

تزايد الإحباط بسبب عدم حدوث تغيير فى ديناميكيات القوة

التمويل المباشر وغير المباشر للجهات الفاعله المحليه والوطنيه، 2022-2025



ظل التمويل المخصص للجهات الفاعله المحليه اقل بكثير من الأهداف المحددة

لم تتجاوز نسبه التمويل الإنسانى الذى ذهب مباشرة إلى الجهات الفاعله المحليه والوطنيه 4.3% فى عام 2025

ثمن باهظ لعدم تقاسم التكاليف

ادي نقص النفقات العامه والتمويل المرن إلى ترك الجهات الفاعله المحليه عرضه لخطر التخفيضات

عند تعبئه الطلب، يُقال لنا إنه، بصفتنا شريكا محليا، لن تكون هناك تغطيه للتكاليف غير المباشرة. وهذا شيء مزعج حقا.

- موظف في منظمة غير حكومية في أوكرانيا

«مرّت تسع سنوات على الالتزام بالصفقه الكبرى، ولو اننا كنا قد نفذناها، لما كنا في الوضع الذي نحن فيه الآن، ولكننا تجاهلناها».

- عامل مستقل في المجال الإنساني

ذهب المزيد من التمويل الجماعى إلى الجهات الفاعله المحليه

%46

من اموال صناديق التمويل الجماعى القطريه المشتركه ذهبت مباشرة إلى الجهات الفاعله المحليه والوطنيه

ولكن كان هناك تباين كبير:

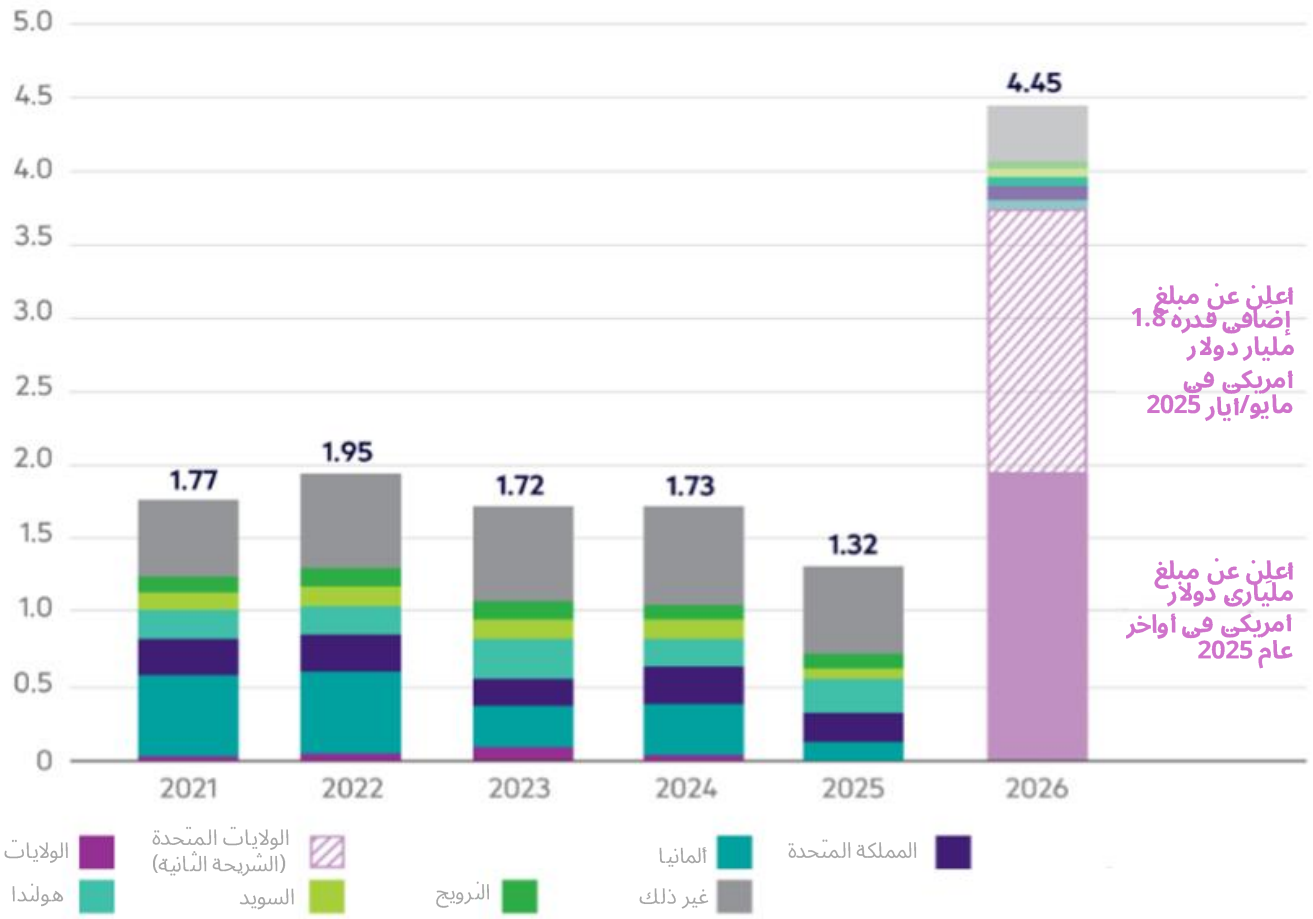
%70

فى إثيوبيا وفنزويلا وسوريا والصومال

%5>

فى السودان

ازداد الاهتمام بصناديق التمويل الجماعى المركزيه والمحليه

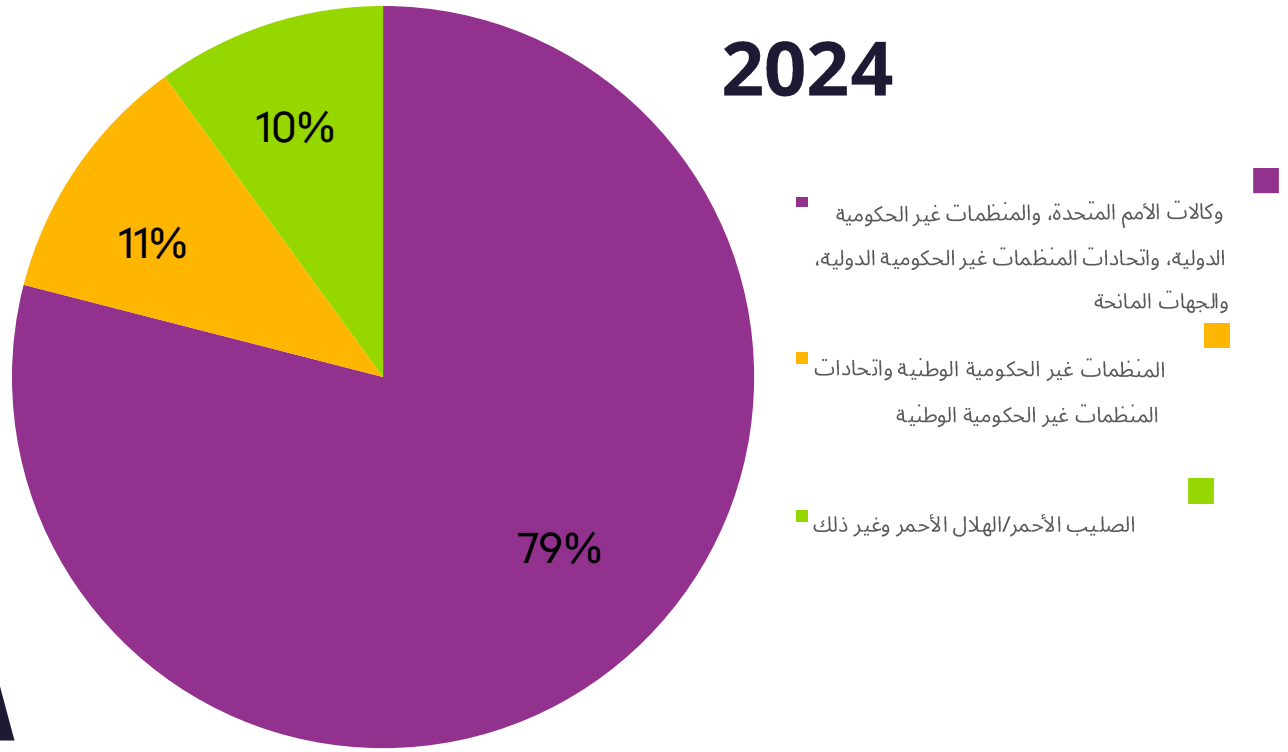


التمويل المخصص لصناديق التمويل الجماعى التى يديرها مكتب تنسيق الشؤون الإنسانيه، 2021-2026

لم تكتسب الجهات الفاعله المحليه سوى القليل من سلطه صنع القرار

> كانت الجهات الفاعله المحليه هي العمود الفقري للاستجابه. ولكن... لم يكن لها قول في صنع القرار، ولا خط اتصال مباشر بالجهات المانحه، ولا تمويل مستدام. كان يُنظر إليها على أنها جهات تنفيذ، وليس شركاء متساوين.
>
> - فاعل محلي، الضفه الغربيه في الأراضي الفلسطينيه المحتله

التمثيل في الفرق القطريه للعمل الإنساني، 2024



ازداد الاعتراف بانظمه الدعم الأوسع نطاقا

كان لدى المجتمع المحلي نظام بالفعل. وكان له اسم وتاريخ وثقه متاصله فيه. ونجح.

- ممثل منظمة خيرية

يتطلب دعم المجموعات الشعبيه وغير الرسميه وغير المسجله قدرا كبيرا من الوقت والقرب والثقه والعمل القائم على العلاقات المتبادله والكثير من التخلي عن القناعات السابقه.

- منسق إقليمي، افغانستان

لا تزال المساءله عالقه

لم نشارك بصفتنا نازحين داخليا في القرارات ولم يشاورنا أحد على الإطلاق، إنهم فقط يقدمون ما لديهم، حتى عندما نعبر عن مخاوفنا.

- رجل نازح داخليا في السودان

يطرح القطاع الأسئله ولكنه لا يتكيف عندما تكون هناك مشكلات.

- ممارس في مجال تقديم المساعدات

عندما تُطبّق المساءله بشكل جيد، يكون لها بعض الآثار الملموسه

كان المتلقون للمساعدات الذين ابلغوا عن تواصل جيد من جانب مقدمي المساعدات معهم:

x 4.4

أكثر ميلاً إلى الرضا عن الجودة

x 5.1

أكثر ميلاً إلى الموافقة علي قرارات الاسهداف

x 5.6

أكثر ميلاً إلى الإبلاغ عن تلقيهم لمعاملة كريمة

أظهرت الآليات المستقله لتقديم الشكاوى الحساسه نتائج واعدة

أضعفت التخفيضات الاستثمار في المساءلة والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين

المساءلة ليست مجرد «أمر مستحسن وجوده»؛ ففي حالات الأزمات الحادة وتقلص الميزانيات، يجب أن تقود أصوات المجتمع المحلي القرارات أكثر من أي وقت، وإلا فإننا نفشل فشلاً ذريعاً في الوفاء بولايتنا الإنسانية الأساسية.

- المجلس الدولي للوكالات التطوعية (ICVA)



5

التعلم والتكيف مع الأزمات المتغيرة

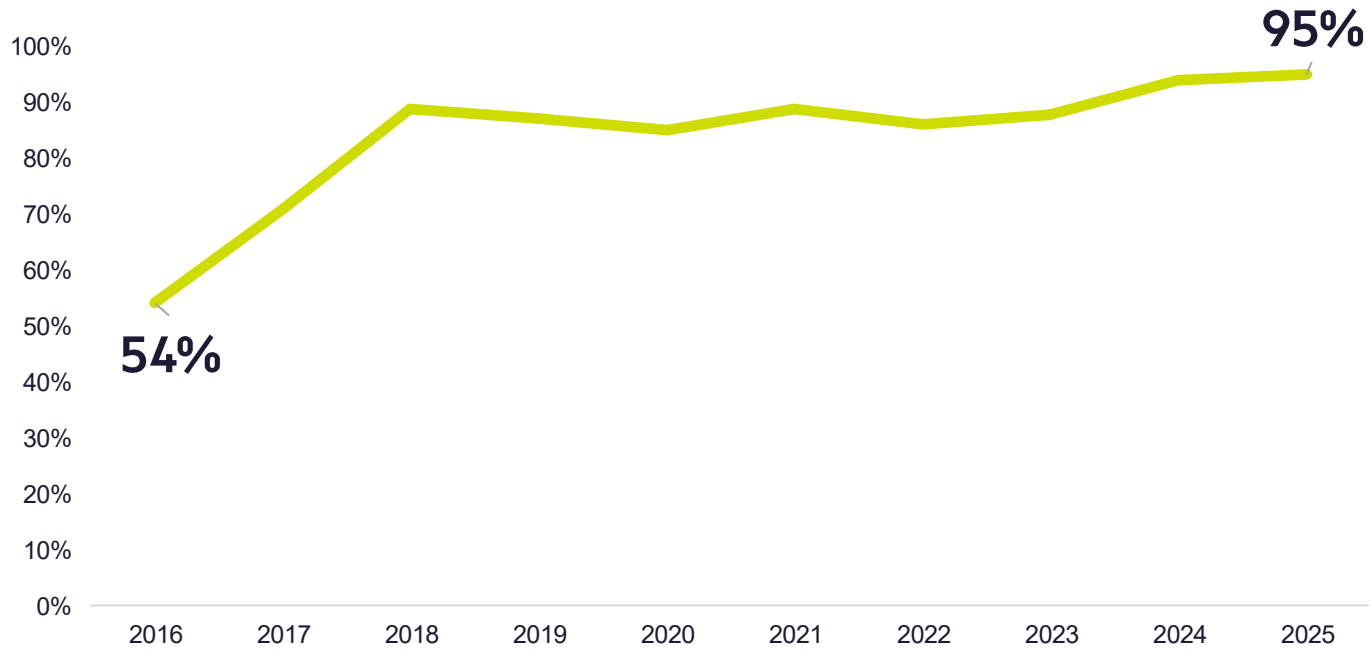
على مدى أكثر من 20 عاماً من الأزمات والإصلاحات، تكيف النظام بشكل غير متساوٍ.

أصبحت الاحتياجات الإنسانيه طويله الأمد ومعقدة بشكل متزايد

زادت الصدمات المناخيه من تعقيد الوضع

- تتداخل الصراعات وأزمات المناخ بشكل متزايد
- تداخلت الاحتياجات الإنسانيه مع الاحتياجات البيئيه

بحلول عام 2025، ذهب 95% من تمويل النداءات إلى الأزمات الممتدة



ظل النظام الدولي عالقاً في عزله

قيِّم التقدم المحرز في العمل الإنساني والتنمية والسلام منذ عام 2022 بأنه «ممتاز» أو «جيد» من جانب:

%49 من موظفي المنظمات غير الحكومية المحلية/الوطنية

%21 من موظفي المنظمات غير الحكومية الدولية

%10 من موظفي الأمم المتحدة

> نحن سعداء بتلقي المساعدة، ولكنها لا يمكن أن تجعلنا نعتمد على أنفسنا، ولا يمكنها أن تغطي جميع الاحتياجات أبداً.
>
> - نازح، جمهورية الكونغو الديمقراطية

أصبح تعلم النظام مهدداً



ما لا يقل عن 15
للأدلة والبيانات أغلقت أو
تعطلت في عام 2025



كل هذا البناء للنظام لا يزال يعتمد على أفراد محددين. وعندما يغادر شخص ما، قد تضيع عمليات كامله. لأنها غير مكتوبه، وغير رسميه.

- ممارس في مجال تقديم المساعدات، أوكرانيا

الإصلاح الهادف يتطلب طرح أسئله أكثر صعوبه

لم نطرح بعد الأسئله الكبرى حول وجهه المساعدات.
السؤال الوحيد الذى طُرح حتى الآن هو: «كيف نحافظ
على افضل جوانب النظام القديم بأموال اقل؟»

- مستشار اول للشؤون الإنسانيه



التداعيات

أربعه اعتبارات للمضى قدما.

المضى قدما: 4 اعتبارات

استكمال انظمه الدعم الأوسع نطاقا

التركيز على تقديم الدعم التمكينى المناسب للسياق للهياكل المحليه، جنبا إلى جنب مع الجهات الفاعله فى مجالات العمل الإنسانى والتنميه والسلام

تعزيز الثقه المتضررة

الاستثمار فى المساءله والوفاء بالالتزامات القائمه وإظهار الأثر

السعى نحو التغيير الهيكلى

تجاوز الإصلاحات الفنيه لتحقيق تغييرات اعمق ضروريه فى السلطه والتمويل

الاحتفاظ بما هو ناجح بالفعل

حمايه القدرات التى تدعم الجودة والسلامه والفعاليه

تسخير إمكانيه التغيير



«ربما حين كانت الأمور جيدة، بطريقه ما، لم يكن على أحد أن يقلق كثيراً بشأن التغيير».

- مستشار أول للشؤون الإنسانيه

شكرا لكم